

Решение диссертационного совета 21.2.049.03

На заседании № 6 от 27 июня 2024 года диссертационный совет 21.2.049.03 принял решение присудить Затулкину Владимиру Александровичу ученую степень кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза

Список присутствующих членов диссертационного совета на заседании диссертационного совета:

№	Фамилия И.О.	Ученая степень, шифр специальности в совете
1.	Борщук Е. Л.	Д.м.н., профессор 3.2.3.
2.	Зорин И.В.	Д.м.н., доцент 3.1.21.
3.	Попова Л.Ю.	Д.м.н., профессор 3.1.21.
4.	Баянова Н.А.	Д.м.н., доцент 3.2.3.
5.	Бегун Д.Н.	Д.м.н., доцент 3.2.3.
6.	Вялкова А.А.	Д.м.н., профессор 3.1.21.
7.	Гильманов А.А. (online)	Д.м.н., профессор 3.2.3.
8.	Кузьмин С.А.	Д.м.н., доцент 3.2.3.
9.	Скачкова М.А.	Д.м.н., профессор 3.1.21.
10.	Суслин С.С.	Д.м.н., профессор 3.2.3.
11.	Файзуллина Р.М.	Д.м.н., профессор 3.1.21.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 21.2.049.03 НА БАЗЕ
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ» МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ПО ДИССЕРТАЦИИ
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК.

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от «27» июня 2024г., № 6 о присуждении Затулкину Владимиру Александровичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата медицинских наук.

Диссертация «Научное обоснование применения методов бережливого производства в стоматологической практике» по специальности 3.2.3 Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза принята к защите «22» апреля (протокол заседания № 3) диссертационным советом 21.2.049.03 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Оренбургский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации; 460014, г. Оренбург, ул. Советская, 6. Диссертационный совет 21.2.049.03 утвержден приказом Минобрнауки России № 1084/нк от 22.05.2023г.

Соискатель Затулкин Владимир Александрович 15 августа 1989 года рождения.

В 2013 году соискатель окончил федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Санкт-Петербургский государственный медицинский университет имени академика И. П. Павлова» Министерства здравоохранения Российской Федерации по специальности «Стоматология», в 2023 году окончил аспирантуру на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургского государственного педиатрического медицинского университета» Министерства здравоохранения Российской Федерации, работает заведующим социально-медицинского отделения, врачом-стоматологом-терапевтом в Санкт-Петербургском государственном автономном стационарном учреждении социального обслуживания «Психоневрологический интернат № 10» имени В.Г. Горденчука комитета по социальной политике г.Санкт-Петербурга.

Диссертация выполнена на кафедре социальной педиатрии и организации здравоохранения ФП и ДПО федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-

Петербургский государственный педиатрический медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации.

Научный руководитель:

– Орел Василий Иванович, доктор медицинских наук, заслуженный деятель науки РФ, профессор, заведующий кафедрой социальной педиатрии и организации здравоохранения ФП и ДПО федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный педиатрический медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации.

Официальные оппоненты:

1. Гринин Василий Михайлович, доктор медицинских наук, профессор, профессор кафедры общественного здоровья и здравоохранения федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова» Министерства здравоохранения Российской Федерации;

2. Чолоян Салим Бахшоевич, доктор медицинских наук, директор ООО Клиники «Доктор Чолоян» (г. Оренбург)

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Первый Санкт-Петербургский государственный медицинский университет имени академика И.П. Павлова» Министерства здравоохранения Российской Федерации (г. Санкт-Петербург) в своем положительном отзыве, подписанном Полушиным Юрием Сергеевичем, доктором медицинских наук, академиком РАН, профессором, проректором по научной работе, указала, что по актуальности, научной новизне, теоретической и практической значимости, достоверности полученных результатов и обоснованности выводов диссертационная работа Затулкина Владимира Александровича соответствует требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения учёных

степеней», утверждённого постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г. (в редакциях постановления Правительства РФ № 335 от 21.04.2016, № 1168 от 01.10.2018 г., № 426 от 20.03.2021г., № 1539 от 11.09.2021г., № 1690 от 26.09.2022г.), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Затулкин Владимир Александрович – заслуживает присуждения учёной степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

Соискатель имеет 15 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 15 работ; из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 4 работы, 1 статья в зарубежном издании, включенном в международную базу данных Scopus. Авторский вклад в публикациях – 85-95%.

Наиболее значимые научные работы по теме диссертации:

1. Орел В.И., Опыт формирования системы знаний инструментов и методов бережливого производства, применяемых в реализации проектов по улучшениям в медицинских организациях. / Орел В.И., Смирнова В.И., Гурьева Н.А., А.В. Орел, Ченцов Д.В., Затулкин В.А. //Медицина и организация здравоохранения. – 2021. – Т. 6. – № 3. – С. 20-28.

2. Орел В.И., Необходимость внедрения новых организационных технологий в стоматологической поликлинике (по данным социологического исследования сотрудников). /Орел В.И., Гурьева Н.А., Затулкин В.А //В сборнике: Проблемы городского здравоохранения. сборник научных трудов. – Санкт-Петербург, 2021. – С. 142-146.

3. Затулкин В.А. Применение модели бережливого производства как эффективный способ совершенствования деятельности стоматологической поликлиники. /Затулкин В.А. //Менеджер здравоохранения. – 2023. – № 8. – С. 24-33.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы:

1. Тегзы Василия Юрьевича, доктора медицинских наук, профессора, профессора кафедры организации здравоохранения и общественного здоровья федерального государственного бюджетного военного образовательного учреждения высшего образования «Военно-медицинская академия имени С.М. Кирова» Министерства обороны Российской Федерации.

2. Лучкевича Владимира Станиславовича доктора медицинских наук, профессора, профессора кафедры общественного здоровья, экономики и управления здравоохранением федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Северо-Западный государственный медицинский университет имени И. И. Мечникова» Министерства здравоохранения Российской Федерации.

3. Климова Андрея Геннадьевича, кандидата медицинских наук, доцента, заведующего кафедрой стоматологии, главного специалиста, детского стоматолога федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургского государственного педиатрического медицинского университета» Министерства здравоохранения Российской Федерации.

4. Сердюкова Анатолия Гавриловича, доктора медицинских наук, профессора, заведующего кафедрой общественного здоровья и здравоохранения с курсом последиplomного образования федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Астраханский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации.

5. Фомина Александра Анатольевича, доктора медицинских наук, профессора, заведующего курсом общественного здоровья и здравоохранения кафедры семейной медицины, общественного здоровья, организации здравоохранения, безопасности жизнедеятельности, медицины катастроф Медицинского института имени профессора А.П. Зильбера федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Петрозаводский государственный университет».

6. Поповой Татьяны Васильевны, кандидата медицинских наук, руководителя регионального центра организации первичной медико-санитарной помощи Санкт-Петербургского государственного казенного учреждения здравоохранения «Городской центр общественного здоровья и медицинской профилактики».

Все отзывы положительные, замечаний и вопросов не содержат.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается тем, что:

- официальный оппонент - доктор медицинских наук, профессор Гринин Василий Михайлович является ведущим ученым в области общественного здоровья, организации и социологии здравоохранения, медико-социальной экспертизы, а также стоматологии, имеет достаточное количество публикаций по теме рецензируемой работы;

- официальный оппонент - доктор медицинских наук Чолоян Салим Бахшоевич является ведущим ученым в области общественного здоровья, организации и социологии здравоохранения, медико-социальной экспертизы, имеет достаточное количество публикаций по теме рецензируемой работе;

- ведущая организация - Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Первый Санкт-Петербургский государственный медицинский университет имени академика И.П. Павлова» Министерства здравоохранения Российской Федерации является одним из ведущих учреждений, имеющих выдающиеся достижения по соответствующей сфере исследования, и способна определить научную и практическую ценность диссертации.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработаны научно обоснованные организационные преобразования в деятельности стоматологических поликлиник;

предложен практический алгоритм, в виде блок-схемы, внедрения бережливых технологий в деятельность стоматологической поликлиники;

доказана результативность применения инструментов бережливого производства для эффективного решения задач и совершенствования стоматологической помощи населению в амбулаторных условиях;

введены мероприятия по стандартизации рабочих мест и процессов деятельности в стоматологической поликлинике в виде разработки стандартных операционных карт.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказана результативность разработанной блок-схемы внедрения бережливых технологий, позволяющей объективно оценить текущее состояние, выявить приоритетные проблемы и принять управленческие решения;

применительно к проблематике диссертации результативно (эффективно, то есть с получением обладающих новизной результатов) **использован** комплекс методов: аналитический, статистический, сравнительный анализ, социологический, хронометрический, библиометрический, организационного моделирования;

изложены основные положения: внедрение бережливого производства в стоматологических поликлиниках позволяет оптимизировать работу на основе стандартизации процессов, расширения информационных технологий, модернизации инфраструктуры, перераспределения функциональных обязанностей сотрудников, мотивации персонала на участие в совершенствовании деятельности учреждения и изучения мнения пациентов;

раскрыты современные проблемы организации медицинской помощи населению со стоматологическими заболеваниями в амбулаторных условиях;

проведен научный анализ организационной деятельности стоматологической поликлиники; временных затрат пациентов и врача-стоматолога-терапевта на приеме; существующей навигации; способов записи на прием; мнение пациентов и сотрудников до и после внедрения бережливого производства;

проведена модернизация методических подходов к организации стоматологической помощи населению в амбулаторных условиях.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработаны практические рекомендации на уровне стоматологической поликлиники по использованию бережливого производства с учетом особенностей учреждения и **внедрены** в практическую деятельность СПбГБУЗ «Стоматологическая поликлиника № 9» (Акт №315/1 от 17.11.2021), СПбГБУЗ «Городской центр медицинской профилактики» (Акт №б/н от 15.02.2023), СПбГБУЗ «Городская поликлиника № 54» (Акт №403/22 от 17.11.2022). Теоретические и практические положения используются в процессе преподавания на кафедре социальной педиатрии и организации здравоохранения ФП и ДПО, на кафедре общественного здоровья и здравоохранения (Акт №02-10-1040/2023 от 27.02.2023), на кафедре стоматологии детского возраста и ортодонтии (Акт №02-10-5860/2022 от 21.12.2022) ФГБОУ ВО СПбГПМУ Минздрава России;

определены проблемные зоны реализации технологии бережливых поликлиник при оказании стоматологической помощи населению в амбулаторных условиях;

создана блок-схема, представляющая собой пошаговую последовательность действий внедрения бережливых технологий;

представлены предложения для руководителей стоматологических поликлиник по совершенствованию организационных процессов в деятельности их учреждений.

Оценка достоверности результатов исследования выявила: достоверность результатов подтверждается четкой программой исследования, репрезентативным объемом наблюдений, практической апробацией, использованием адекватных методов исследования и обработки информации;

теория построена на известных, опубликованных в отечественной и иностранной литературе, проверяемых данных и фактах о целесообразности проведения преобразований с применением бережливого производства;

идея базируется на обобщении отечественного и зарубежного опыта по внедрению современных организационных технологий в совершенствование процессов организации стоматологической помощи;

использованы сравнение авторских данных с результатами аналогичных отечественных и зарубежных исследований;

установлено качественное и количественное совпадение авторских результатов с результатами независимых источников по данной тематике;

использованы современные методики сбора и обработки информации, программы: Statistica for Windows, MS Office, Visio, AutoCad, Excel, SPSS.

Личный вклад соискателя в том, что: самостоятельно проведен аналитический обзор литературы; разработаны дизайн и программа исследования; проведено анкетирование; выполнен анализ полученных данных, сформулированы выводы и предложения.

Диссертационная работа Затулкина Владимира Александровича «Научное обоснование применения методов бережливого производства в стоматологической практике» представленная на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3 Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза (медицинские науки), является завершенной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение важной, научной задачи по актуальной проблеме совершенствования стоматологической помощи населению в амбулаторных условиях, полностью соответствует требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения учёных степеней», утверждённого постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г. (в действующей редакции) предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Затулкин Владимир Александрович заслуживает присуждения ученой степени

кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3 Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

На заседании «27» июня 2024 года диссертационный совет принял решение присудить Затулкину Владимиру Александровичу ученую степень кандидата медицинских наук.

При проведении тайного электронного голосования диссертационный совет в количестве 11 человек, из них 6 докторов наук по специальности 3.2.3 Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза, участвовавших в заседании, из 12 человек, входящих в состав совета, проголосовали: «За» – 11, «Против» – нет.

Председатель диссертационного совета
д.м.н., профессор

Ученый секретарь
диссертационного совета
д.м.н., профессор



Е.Л. Борщук

Л.Ю. Попова



27.06.2024 г.